

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ระยะที่ 12 พ.ศ.2560-2564 (ฉบับปรับปรุง)



ผ่านการพิจารณาโดยกรรมการประจำคณะ วันที่ 15 มิถุนายน 2562
ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารคณะ วันที่ 16 พฤษภาคม 2562
ผ่านการพิจารณาจากบุคลากรของคณะ วันที่ 30 พฤษภาคม 2562

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ระยะที่ 12 (ฉบับปรับปรุง)

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ระยะที่ 12 (ฉบับปรับปรุง)

ปรัชญา (Philosophy)

เทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร เพื่อการศึกษาทุกช่วงวัย พร้อมพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืนด้วย
ศาสตร์ของพระราชาและนวัตกรรม

ค่านิยมร่วม (Shared values)

ผนึกกำลัง ขับเคลื่อนร่วมใจ ก้าวไปด้วยกัน

วิสัยทัศน์ (Vision)

องค์กรแห่งการพัฒนาดนทุกช่วงวัยตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อพัฒนาท้องถิ่น ให้
มั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืนสู่อาเซียน

อัตลักษณ์คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

บัณฑิตพันธุ์ใหม่ทุกช่วงวัย มีใจสาธารณะ มีสัมมาคารวะ ซื่อสัตย์ ใฝ่รู้ สู้งาน มีทักษะการ
เรียนรู้ในศตวรรษที่ 21

เอกลักษณ์คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

พัฒนาดนทุกช่วงวัยให้มีคุณภาพ สร้างงานที่มีมาตรฐาน ส่งการพัฒนาท้องถิ่น

พันธกิจ (Missions)

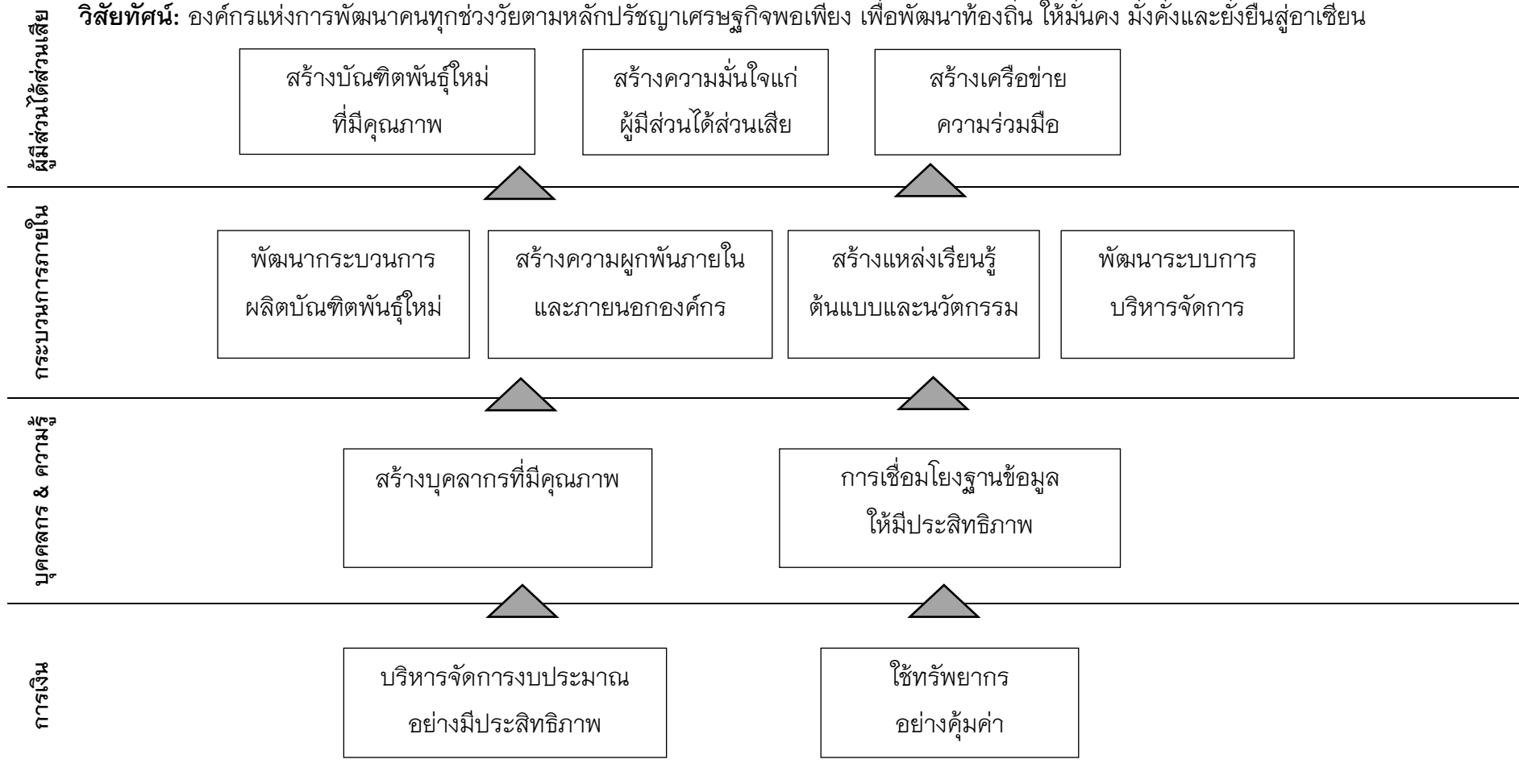
พัฒนาดนเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ทุกช่วงวัย และ
พัฒนาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรตามแนวพระราชดำริสู่ท้องถิ่นและประชาคมอาเซียน
โดยมีการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล พร้อมกับสร้างบรรยากาศในการทำงานเพื่อก่อให้เกิด
นวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ เพื่อเป็นการพัฒนาและสร้างขวัญกำลังใจให้กับบุคลากรทุกระดับ
บนพื้นฐานค่านิยม “ผนึกกำลัง ขับเคลื่อนร่วมใจ ก้าวไปด้วยกัน” โดยมุ่งเน้นพัฒนากระบวนการผลิต
บัณฑิตพันธุ์ใหม่ ผ่านการบูรณาการการทำงานระหว่างหน่วยงาน ทั้งด้านการวิจัย บริการวิชาการ
ผสมผสานองค์ความรู้ สืบสานศิลปวัฒนธรรม เพื่อสร้างงาน ต่อยอดภูมิปัญญา และแก้ปัญหาท้องถิ่น
ก่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน

วัตถุประสงค์ (Objectives)

1. ผลิต้นักศึกษาทุกช่วงวัยให้เป็นนักปฏิบัติเพื่อก้าวสู่บัณฑิตสายพันธุ์ใหม่ ที่มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21
2. พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความเข้มแข็งทางวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรม
3. บริการวิชาการจากองค์ความรู้ งานวิจัย และนวัตกรรม ตามแนวพระราชดำริเพื่อส่งเสริมอาชีพของชุมชนและภาคธุรกิจด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรจากท้องถิ่นสู่อาเซียน
4. สืบสาน ต่อยอดศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร
5. พัฒนาคณะฯ ให้เป็นองค์กรที่มีระบบบริหารจัดการแบบผืนกกำลัง ขับเคลื่อนร่วมใจ ก้าวไปด้วยกันอย่างมีธรรมาภิบาล

แผนที่กลยุทธ์ (Strategies Map) คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

วิสัยทัศน์: องค์กรแห่งการพัฒนาคนทุกช่วงวัยตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อพัฒนาท้องถิ่น ให้มั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืนสู่อาเซียน



การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล

การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะที่ 12 พ.ศ. 2560 – 2564 ไปสู่การปฏิบัติ จำเป็นต้องให้หน่วยงาน/คณะทำงานและบุคลากรทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการขับเคลื่อน โดยนำนโยบายการบริหารงานมาแปลงเป็นยุทธศาสตร์ จากนั้นจึงนำยุทธศาสตร์มาแปลงสู่แผนปฏิบัติการในระดับต่างๆ ควบคู่ไปกับการปรับระบบการจัดสรรทรัพยากร การกำหนดและปรับปรุง กฎระเบียบ ข้อบังคับ การสร้างองค์ความรู้รวมทั้งการติดตามประเมินผลอย่างเป็นระบบ โดยมีแนวทางการขับเคลื่อนที่สำคัญ ดังนี้

1. แต่งตั้งคณะทำงาน/บุคลากร เพื่อเป็นกลไกในการปฏิบัติงานให้ครอบคลุมทุกภารกิจตามนโยบาย
2. ปรับปรุงโครงสร้างของคณะฯ ให้ทันสมัยและเป็นปัจจุบัน มีความยืดหยุ่นและสะดวกต่อการปฏิบัติงาน
3. เร่งปรับปรุงและพัฒนากฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนวัฒนธรรมองค์กรเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนนโยบายให้บังเกิดผลในทางปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. เสริมสร้างให้บุคลากรทุกภาคส่วนของคณะฯ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไขและร่วมรับผิดชอบในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ
5. กำหนดแนวทางการจัดสรรงบประมาณตามยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการภายใต้หลักธรรมาภิบาล
6. ติดตามและประเมินผลกิจกรรมตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จทุกกิจกรรมของคณะฯ
7. พัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลในทุกด้านของคณะฯ ตลอดจนสามารถเชื่อมโยงโครงข่ายข้อมูลข่าวสารกับมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม

ยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจและวัตถุประสงค์ ภายใต้การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร จากกรอบนโยบายและแนวทางการพัฒนาประเทศของรัฐบาล นโยบาย “ประเทศไทย 4.0” คือการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการผลิต เน้นการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการ โดยมีเป้าหมาย 5 อุตสาหกรรมที่มีองค์ความรู้และศักยภาพที่จะพัฒนาต่อยอดได้ ได้แก่ กลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร เกษตรและไบโอเทคโนโลยี กลุ่มอุตสาหกรรมเพื่อสุขภาพ กลุ่มอุตสาหกรรมอุปกรณ์อัจฉริยะ และหุ่นยนต์เพื่ออุตสาหกรรม กลุ่มอุตสาหกรรมดิจิทัล พัฒนาระบบการสื่อสาร และเทคโนโลยีสมัยใหม่ และกลุ่มอุตสาหกรรมสร้างสรรค์และการเพิ่มมูลค่าการบริการ รวมถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560–2564 ยุทธศาสตร์อุดมศึกษาไทยในการเตรียมความพร้อมสู่การเป็นประชาคมอาเซียน รวมทั้งนโยบายการผลิตบัณฑิตสายพันธุ์ใหม่ กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ภารกิจตาม พ.ร.บ. มหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 แผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม พ.ศ. 2559–2564 ผลประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับคณะฯ ที่มีจุดแข็ง จุดที่ควรพัฒนาและข้อเสนอแนะในการพัฒนา ตลอดจนข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการประจำคณะฯ อีกทั้งจากการร่วมพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารคณะฯ และปัจจัยภายนอกอื่นๆ ที่ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ภาวะความผันผวนทางสภาพแวดล้อมของประเทศและของโลก ปัญหาโลกร้อน ตลอดจนสภาพทางการเมือง สังคม และเศรษฐกิจ ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและซับซ้อนในยุคโลกาภิวัตน์และที่สำคัญเพื่อให้ทันต่อภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงสู่การเป็นประชาคมอาเซียน จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะฯ ตามแนวคิดการบริหารจัดการเพื่อสร้างผลสัมฤทธิ์ใน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการ (customer; external perspective) ด้านนวัตกรรมและองค์ความรู้ขององค์กร (innovation and knowledge perspective) ด้านการบริหารจัดการภายในองค์กร (management; internal perspective) และด้านทรัพยากรขององค์กร (resources perspective) โดยกำหนดยุทธศาสตร์เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ในแต่ละด้านดังต่อไปนี้

วัตถุประสงค์ที่ 1: ผลิตนักศึกษาทุกช่วงวัยให้เป็นนักปฏิบัติเพื่อก้าวสู่บัณฑิตสายพันธุ์ใหม่ ที่มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21

ยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนากระบวนการผลิตนักศึกษาทุกช่วงวัยให้เป็นนักปฏิบัติเพื่อก้าวสู่บัณฑิตสายพันธุ์ใหม่ ที่มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21

กลยุทธ์

คณะฯ ต้องดำเนินการพัฒนานักศึกษาทุกช่วงวัยเพื่อก้าวสู่บัณฑิตสายพันธุ์ใหม่จากการปฏิบัติจริง พัฒนาทักษะที่เหมาะสมสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานและมีทักษะที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตในศตวรรษที่ 21 ส่งเสริมการปฏิบัติสหกิจศึกษา สามารถใช้ภาษาอังกฤษในการติดต่อสื่อสาร กระตุ้นให้นักศึกษามีความกระตือรือร้นในการพัฒนาตนเองตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงโดย

ตั้งอยู่บนพื้นฐานของทางสายกลางและความไม่ประมาท คำนึงถึงความพอประมาณ ความมีเหตุผลและการสร้างภูมิคุ้มกันในตัวเอง ตลอดจนใช้ความรู้และคุณธรรมเป็นพื้นฐานในการดำรงชีวิต

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตเมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
2. จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศในอาเซียนไม่น้อยกว่า 2 คนต่อปี
3. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติ 1 รางวัลต่อปี
4. คะแนนการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร มีคะแนนช่วง 3.01 – 4.00 ระดับดี
5. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการนำเสนอนวัตกรรมจากกระบวนการเรียนการสอนอย่างน้อย 1 โครงการ/กิจกรรม
6. ความภาคภูมิใจของบัณฑิตเมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 50
7. จำนวนกิจกรรมที่พัฒนาองค์ความรู้ให้ศิษย์เก่าอย่างน้อย 1 กิจกรรม
8. จำนวนรายวิชาที่มีการนำนักศึกษาออกภาคสนาม/ลงพื้นที่ในสถานที่จริง ไม่น้อยกว่า 10 รายวิชา
9. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริม/พัฒนานักศึกษาในศตวรรษที่ 21 ไม่น้อยกว่า 5 โครงการ/กิจกรรม
10. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริม/พัฒนานักศึกษาให้เป็นนักศึกษาพันธุ์ใหม่ ไม่น้อยกว่า 5 โครงการ/กิจกรรม
11. จำนวนหลักสูตรที่เข้ากระบวนการปรับปรุงหลักสูตรสู่การเรียนรู้ทุกช่วงวัยหรือหลักสูตรระยะสั้น ไม่น้อยกว่า 1 หลักสูตร

แผนงาน

1. แผนงานจัดการศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
2. แผนงานพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน
3. แผนงานส่งเสริมการพัฒนานักศึกษาทุกช่วงวัยให้เป็นนักปฏิบัติเพื่อก้าวสู่บัณฑิตสายพันธุ์ใหม่แบบมีส่วนร่วมและบูรณาการ
4. แผนงานเสริมสร้างลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของพลเมืองอาเซียนต่อการดำรงชีวิตในศตวรรษที่ 21
5. แผนงานพัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาและฐานข้อมูลศิษย์เก่า
6. แผนงานประกันคุณภาพการศึกษา

วัตถุประสงค์ที่ 2: พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความเข้มแข็งทางวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 2: การพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรม

กลยุทธ์

คณะฯ ต้องมีการพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการ โดยส่งเสริมให้อาจารย์มีคุณวุฒิระดับปริญญาเอกและเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น ส่งเสริมการใช้กลยุทธ์นวัตกรรมบูรณาการเพื่อพัฒนานวัตกรรมและสามารถแปลงงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ได้ พร้อมทั้งเสริมสร้างระบบการบริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนบุคลากรได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติอย่างน้อย 1 คนต่อปี
2. จำนวนบุคลากรสายวิชาการเข้าสู่กระบวนการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการอย่างน้อยปีละ 2 คน และจำนวนบุคลากรสายสนับสนุนที่เข้าสู่กระบวนการประเมินการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น อย่างน้อยปีละ 1 คน
3. จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่/บทความวิชาการในระดับนานาชาติอย่างน้อย 3 เรื่องและในระดับชาติอย่างน้อย 15 เรื่อง
4. จำนวนกิจกรรมส่งเสริมบุคลากรด้านบริการวิชาการโดยบูรณาการศาสตร์ร่วมกันอย่างน้อย 1 กิจกรรม
5. จำนวนผู้ประกอบการหรือหน่วยงานภายนอกเข้าร่วมทุนวิจัย อย่างน้อย 6 หน่วยงาน
6. จำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ที่นำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างน้อย 1 ผลงานต่อปี
7. จำนวนนวัตกรรมที่ไม่น้อยกว่า 5 นวัตกรรมต่อปี
8. จำนวนการขอยื่นจดทรัพย์สินทางปัญญาไม่น้อยกว่า 5 เรื่องต่อปี

แผนงาน

1. แผนงานพัฒนาศักยภาพของบุคลากร
2. แผนงานพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัย
3. แผนงานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมด้านการเกษตรและอาหาร
4. แผนงานวิจัยพัฒนาการเรียนการสอนและสร้างองค์ความรู้
5. แผนงานวิจัยเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการของประเทศในประชาคมอาเซียน

วัตถุประสงค์ที่ 3: บริการวิชาการจากองค์ความรู้ งานวิจัย และนวัตกรรม ตามแนวพระราชดำริเพื่อส่งเสริมอาชีพของชุมชนและภาคธุรกิจด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรจากท้องถิ่นสู่อาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 3: การส่งเสริมและพัฒนาการบริการวิชาการตามแนวพระราชดำริและส่งเสริมอาชีพของชุมชนและภาคธุรกิจด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรจากท้องถิ่นสู่อาเซียน

กลยุทธ์

คณะฯ ต้องดำเนินการพัฒนาการบริการวิชาการทั้งในส่วนของการบริการวิชาการตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริและบริการวิชาการจากตามองค์ความรู้ทางด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร และการถ่ายทอดองค์ความรู้จากงานวิจัยสู่เกษตรกรรายย่อย วิสาหกิจชุมชน วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม เพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพในประเทศและในประชาคมอาเซียนของเกษตรกร ผู้ประกอบการระดับชุมชน พัฒnavิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภาคการเกษตร ธุรกิจ อุตสาหกรรม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานรัฐบาลอื่น

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนโครงการบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับโครงการพระราชดำริ ไม่น้อยกว่า 3 โครงการ
2. จำนวนโครงการบริการวิชาการที่ส่งเสริมการประกอบอาชีพให้กับชุมชน ไม่น้อยกว่า 5 โครงการ
3. จำนวนโครงการบริการวิชาการที่นำผลงานวิจัยไปถ่ายทอดให้กับชุมชนเพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพไม่น้อยกว่า 2 โครงการ
4. จำนวนเครือข่ายบริการวิชาการกับหน่วยงานภายนอกและ/หรือชุมชนที่ดำเนินการร่วมกับคณะฯ อย่างน้อย 3 หน่วยงานต่อปี
5. รายรับจากการดำเนินสร้างรายได้จากการบริการวิชาการเพิ่มขึ้นจากงบประมาณของโครงการที่ได้รับจัดสรรไม่น้อยกว่าร้อยละ 20
6. จำนวนหน่วยงานเพื่อการบริการวิชาการแก่ชุมชน อย่างน้อย 1 หน่วยงาน
7. จำนวนโครงการที่ได้รับงบประมาณสนับสนุนจากยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ ไม่น้อยกว่า 5 โครงการ

แผนงาน

1. ส่งเสริมการบริการวิชาการตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ
2. ส่งเสริมการบริการวิชาการตามองค์ความรู้ทางด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรเพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพในประเทศและในประชาคมอาเซียน
3. ส่งเสริมการบริการวิชาการที่ถ่ายทอดผลงานวิจัยเพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพในประเทศและในประชาคมอาเซียน
4. ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการบริการวิชาการ
5. แผนงานสร้างรายได้จากการบริการวิชาการ

วัตถุประสงค์ที่ 4: สืบสาน ต่อยอดศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ 4: การพัฒนาต่อยอดศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร
กลยุทธ์

คณะฯ ต้องดำเนินการพัฒนาต่อยอดศิลปะและวัฒนธรรมด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร ในเขตพื้นที่ภาคเหนือตอนล่าง เพื่อส่งเสริมอาชีพ โดยการส่งเสริมการจัดกิจกรรมการทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม รวมถึงการบูรณาการทำนุบำรุงและต่อยอดศิลปะและวัฒนธรรมกับการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการและกิจกรรมนักศึกษา

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนโครงการด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ไม่น้อยกว่า 2 โครงการ
2. จำนวนโครงการด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่มีการบูรณาการกับการเรียนการสอน และ/หรือกิจกรรมนักศึกษา ไม่น้อยกว่า 5 โครงการ
3. จำนวนผลงานวิจัยหรือบทความวิชาการที่ตีพิมพ์หรือรางวัลหรือเผยแพร่หรือบริการวิชาการ ที่เกี่ยวข้องกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอย่างน้อย 1 ผลงานต่อปี

แผนงาน

1. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
2. บูรณาการการทำนุบำรุงและต่อยอดศิลปะและวัฒนธรรมด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในพื้นที่ภาคเหนือตอนล่างกับการเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษา
3. ส่งเสริมการวิจัยและการบริการวิชาการเพื่อต่อยอดภูมิปัญญา ผลสมผสานองค์ความรู้ทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการเพื่อการประกอบอาชีพ

วัตถุประสงค์ที่ 5: พัฒนาคณะฯ ให้เป็นองค์กรที่มีระบบบริหารจัดการแบบพนักงำลิ่ง ช้บเค็ลื่อนร่วมใจ ก้าวไปด้วยกันอย่างมีธรรมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 5: การพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบพนักงำลิ่ง ช้บเค็ลื่อนร่วมใจ ก้าวไปด้วยกันอย่างมีธรรมาภิบาล

กลยุทธ์

บริหารจัดการด้วความเป็นธรรม และทำงานเป็นทีม (Teamwork) พัฒนางานจากการทำงานงำลิ่งในการช้บเค็ลื่อนร่วมกันทุกภาคส่วน ผ่านกระบวนการจัดการความรู้เพื่อแลกเปลี่ยนแนวทางการพัฒนาที่ดีของแต่ละภาคส่วนเพื่อนำมาใช้ในการช้บเค็ลื่อนองค์กรและต่อยอดด้วการมีเป้าหมายเดียวกันในการพัฒนาไปด้วกัน และก้าวไปร่วมกันทุกภาคส่วน

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่บูรณาการการทำงานของบุคลากรทั้งคณะอย่างน้อย 1 โครงการ
2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการจัดการความรู้ไม่น้อยกว่า 1 โครงการ
3. จำนวนฐานข้อมูลสารสนเทศของคณะฯ ที่มีผู้นำไปใช้ประโยชน์อย่างน้อย 5 ฐานข้อมูล
4. ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมเป็นไปตามเกณฑ์กำหนด
5. ร้อยละของโครงการที่บรรลุตามแผนที่กำหนดไว้ ร้อยละ 90
6. จำนวนบุคลากรสายวิชาการได้พัฒนาองค์ความรู้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100 และสายสนับสนุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของบุคลากรทั้งหมด
7. จำนวนเครือข่ายที่มีการร่วมมือ/บูรณาการกับหน่วยงานภายนอก อย่างน้อย 2 เครือข่าย

แผนงาน

1. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ ตามหลักธรรมาภิบาล โดยใช้ข้อมูลสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ
2. พัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน
3. การจัดการความรู้เพื่อเป็นองค์กรแห่งการพัฒนา
4. การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใสและสร้างความเป็นธรรม
5. สร้างเครือข่ายความร่วมมือ บูรณาการการทำงานกับหน่วยงานภายนอก

การวิเคราะห์ SWOT Matrix คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร

	จุดแข็ง (S):	จุดอ่อน (W):
ปัจจัยภายใน	S1. ทีมงานบริการวิชาการมีความเข้มแข็งและมีการให้บริการแก่ชุมชนอย่างต่อเนื่อง	W1. อาจารย์มีภารกิจด้านอื่น ๆ จำนวนมากทำให้กระทบต่อการเรียนการสอน
	S2. คณะฯ มีศักยภาพในการหารายได้	W2. บุคลากรยังไม่เข้าใจการพัฒนาหลักสูตรเพื่อรองรับบัณฑิตสายพันธุ์ใหม่
	S3. บุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุนมีความสามารถและทักษะในการทำวิจัย	W3. งบประมาณไม่เพียงพอ
ปัจจัยภายนอก		
โอกาส (O):	S1 S2 S3 O1 O2 O3 : - ต่อยอดงานวิจัย และนวัตกรรมสู่การบริการวิชาการลงสู่ชุมชน	W1 W3 O1 O2 O3 : พัฒนาชุดโครงการเพื่อสอดคล้องกับจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการทุกหน่วยงาน
O1. นโยบายภาครัฐเน้นวิจัยสร้างนวัตกรรม		
O2. . แผนพัฒนาของจังหวัดมีความสอดคล้องกับองค์ความรู้ของคณะฯ ทำให้สามารถตอบโจทย์ของจังหวัดได้	S1 S3 O2 O3 : - พัฒนาชุดโครงการเพื่อสอดคล้องกับจังหวัดและกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการทุกหน่วยงาน	W2 : จัดกิจกรรมหรือโครงการหรือให้บุคลากรเข้าร่วมประชุมเพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรบัณฑิตพันธุ์ใหม่ให้บุคลากรในคณะทราบ
O3. ประเด็นด้านการเกษตรและอาหารมีแนวโน้มที่จะได้รับความสนใจมากขึ้นโดยเฉพาะเกษตรอัจฉริยะ		
ภัยอุปสรรค (T):	S1 S2 S3 T1 T2 T3 : - พัฒนาชุดโครงการเพื่อสอดคล้องกับจังหวัด และกลุ่มจังหวัดแบบบูรณาการทุกหน่วยงาน	W1 W2 W3 T1 T2 T3: - จัดทำหลักสูตรระยะสั้น - จัดทำหลักสูตร Module
T1. นักเรียนเข้าเรียนในระดับอุดมศึกษาน้อยลง		
T2.นักเรียนมีความสนใจที่จะเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยราชภัฏจำนวนน้อย	S3 T1 T2 - การนำเสนอผลงานในการประชุมวิชาการระดับชาติของนักศึกษา หรือการส่งนักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันประกวดโครงการหรือทักษะทางวิชาการ	
T3. การเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาลมีผลต่อการทำงานของอาจารย์และส่งผลต่อการเรียนการสอนของนักศึกษา	S1 T3 : - พัฒนาชุดโครงการเพื่อสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ มรภ.	

ความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2559 – 2564

มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม (พ.ศ. 2559–2564)	คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร ระยะที่ 12 (ปี พ.ศ. 2560 – 2564)
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาระบบการเรียนรู้อันมีคุณภาพ เพื่อการพัฒนาบัณฑิตนักปฏิบัติอย่างมืออาชีพ เพื่อการพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาระบบการผลิตนักศึกษาทุกช่วงวัยให้เป็นนักปฏิบัติเพื่อก้าวสู่บัณฑิตสายพันธุ์ใหม่ ที่มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ปฏิรูปการวิจัยและการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยโดยใช้แนวทางตามพระราชดำริ</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรม</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 การส่งเสริมและพัฒนาการบริการวิชาการตามแนวพระราชดำริและส่งเสริมอาชีพของชุมชนและภาคธุรกิจด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรจากท้องถิ่นสู่อาเซียน</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับการดำเนินงานด้านศิลปะและวัฒนธรรมภาคเหนือตอนล่าง</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาต่อยอดศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อพัฒนาองค์การอย่างยั่งยืน</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบผนึกกำลัง ชับเคลื่อนร่วมใจ ก้าวไปด้วยกันอย่างมีธรรมาภิบาล</p>

**ความเชื่อมโยงระหว่างแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565)
กับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร**

คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	พันธกิจของการอุดมศึกษา
ยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนากระบวนการผลิต นักศึกษาทุกช่วงวัยให้เป็นนักปฏิบัติเพื่อก้าวสู่บัณฑิตสายพันธุ์ใหม่ ที่มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	ด้านการเรียนการสอน
ยุทธศาสตร์ที่ 2: การพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรม	ด้านการเรียนการสอน ด้านการวิจัย
ยุทธศาสตร์ที่ 3: การส่งเสริมและพัฒนาการบริการวิชาการตามแนวพระราชดำริและส่งเสริมอาชีพของชุมชนและภาคธุรกิจด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรจากท้องถิ่นสู่อาเซียน	ด้านบริการวิชาการ
ยุทธศาสตร์ที่ 4: การพัฒนาต่อยอดศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
ยุทธศาสตร์ที่ 5: การพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบผนึกกำลัง ขับเคลื่อนร่วมใจ ก้าวไปด้วยกัน อย่างมีธรรมาภิบาล	ด้านการเรียนการสอน ด้านการบริหารจัดการ

**ความเชื่อมโยงระหว่างกรอบแผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560–2564)
กับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
ระยะที่ 12 (ปี พ.ศ. 2560 – 2564) (ฉบับปรับปรุงปีงบประมาณ พ.ศ.2560)**

แผนพัฒนาการศึกษาระดับอุดมศึกษา	ยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 : เปลี่ยนระบบการนำองค์กรให้ขับเคลื่อนอุดมศึกษาแบบองค์รวม</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนากระบวนการผลิตนักศึกษาทุกช่วงวัยให้เป็นนักปฏิบัติเพื่อก้าวสู่บัณฑิตสายพันธุ์ใหม่ที่มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 2: การพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการงานวิจัยและนวัตกรรม</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 5: การพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบผืนกกำลัง ขับเคลื่อนร่วมใจ ก้าวไปด้วยกัน อย่างมีธรรมาภิบาล</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาอาจารย์ให้เป็นมืออาชีพและพัฒนาผู้เชี่ยวชาญมืออาชีพให้เป็นอาจารย์</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 2: การพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการงานวิจัยและนวัตกรรม</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3: การส่งเสริมและพัฒนาการบริการวิชาการตามแนวพระราชดำริและส่งเสริมอาชีพของชุมชนและภาคธุรกิจด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรจากท้องถิ่นสู่อาเซียน</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 4: การพัฒนาต่อยอดศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 : ยกระดับคุณภาพบัณฑิตอย่างก้าวกระโดด</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนากระบวนการผลิตนักศึกษาทุกช่วงวัยให้เป็นนักปฏิบัติเพื่อก้าวสู่บัณฑิตสายพันธุ์ใหม่ที่มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21</p>
<p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 : ปฏิรูปการบริหารการเงินอุดมศึกษา เพื่อขับเคลื่อนสถาบันอุดมศึกษาสู่ความเป็นเลิศ</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 4: การพัฒนาต่อยอดศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 5: การพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบผืนกกำลัง ขับเคลื่อนร่วมใจ ก้าวไปด้วยกัน อย่างมีธรรมาภิบาล</p>

แผนปฏิบัติการ 5 ปี
ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร
มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ระยะที่ 12
ปี พ.ศ. 2560 – 2564 (ฉบับปรับปรุง)

แผนปฏิบัติการ 5 ปี ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม
ระยะที่ 12 พ.ศ. 2560 – 2564 (ฉบับปรับปรุง)

วัตถุประสงค์ที่ 1: ผลิตนักศึกษาทุกช่วงวัยให้เป็นนักปฏิบัติเพื่อก้าวสู่บัณฑิตสายพันธุ์ใหม่ ที่มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21

ยุทธศาสตร์ที่ 1: การพัฒนากระบวนการผลิตนักศึกษาทุกช่วงวัยให้เป็นนักปฏิบัติเพื่อก้าวสู่บัณฑิตสายพันธุ์ใหม่ ที่มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2560	2561	2562	2563	2564	
1. จัดการศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	1.จัดการศึกษาในสาขาวิชาต่าง ๆ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
	2.จัดหาครุภัณฑ์และสิ่งปลูกสร้างสำหรับการจัดการเรียนการสอน	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ/สาขาวิชา
	3.ศึกษาดูงานของแต่ละสาขาวิชา	✓	✓	✓	✓	✓	สาขาวิชา
	4.เสริมทักษะนักศึกษาของแต่ละสาขาวิชา	✓	✓	✓	✓	✓	สาขาวิชา
	5.โครงการฟาร์มพืช/ฟาร์มปศุสัตว์/แปรรูปอาหาร/พัฒนาผลิตภัณฑ์	✓	✓	✓	✓	✓	สาขาวิชา
2. พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน	1.การพัฒนาหลักสูตรใหม่					✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
	2.ทบทวนและปรับปรุงหลักสูตรเดิม		✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
3. แผนงานส่งเสริมการพัฒนานักศึกษาทุกช่วงวัยให้เป็นนักปฏิบัติเพื่อก้าวสู่บัณฑิตสายพันธุ์ใหม่แบบมีส่วนร่วมและบูรณาการ	1. จัดการเรียนการสอนแบบสหกิจศึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
	2. จัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและเรียนรู้ร่วมชุมชนผ่านรายวิชากลางของคณะฯ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
	3. จัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัตินอกเหนือการเรียนการสอนปกติ เพื่อพัฒนานักศึกษาให้เป็นบัณฑิตสายพันธุ์ใหม่			✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
	4. จัดทำหลักสูตรระยะสั้น/ หลักสูตร Module				✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2560	2561	2562	2563	2564	
4. เสริมสร้างลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของพลเมืองอาเซียน	1. ส่งเสริมและพัฒนาบัณฑิต	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ/สาขาวิชา/สโมสรมักศึกษา
	2. แนะแนวการประกอบอาชีพ และส่งเสริมจริยธรรมจรรยาบรรณวิชาชีพ	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ/สาขาวิชา/สโมสรมักศึกษา
	3. สร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมเกี่ยวกับเกษตรและอาหารอาเซียน	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
	4. สนับสนุนการฝึกงาน/แลกเปลี่ยนนักศึกษาในกลุ่มประเทศอาเซียนหรือประเทศอื่น	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
	5. ส่งเสริมและพัฒนาวิชาการแก่บัณฑิต	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ /งานวิชาการ
	6. ส่งเสริมอัตลักษณ์บัณฑิตคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหารตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ
	7. โครงการเตรียมความพร้อมนักศึกษาใหม่	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
5. พัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาและศิษย์เก่า	1. พัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษา	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
	2. พัฒนาระบบฐานข้อมูลศิษย์เก่าและความรู้ที่เป็นประโยชน์สำหรับการประกอบอาชีพ	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ
6. ประกันคุณภาพการศึกษา	1.การประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร/คณะฯ	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. ผลการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตเมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 80
2. จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศในอาเซียนไม่น้อยกว่า 2 คนต่อปี
3. จำนวนนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติ 1 รางวัลต่อปี
4. คะแนนการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร มีคะแนนช่วง 3.01 – 4.00 ระดับดี
5. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการนำเสนอนวัตกรรมจากกระบวนการเรียนการสอน อย่างน้อย 1 โครงการ/กิจกรรมต่อปี
6. ความภาคภูมิใจของบัณฑิตเมื่อคิดเป็นร้อยละไม่น้อยกว่าร้อยละ 50
7. จำนวนกิจกรรมที่พัฒนาองค์ความรู้ให้ศิษย์เก่าอย่างน้อย 1 กิจกรรมต่อปี
8. จำนวนรายวิชาที่มีการบูรณาการกับการวิจัย การบริการวิชาการทางสังคม และการทำงานบำรู้งศิลปะวัฒนธรรม ไม่น้อยกว่า 10 รายวิชา
9. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริม/พัฒนานักศึกษาในศตวรรษที่ 21 ไม่น้อยกว่า 5 โครงการ/กิจกรรมต่อปี
10. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริม/พัฒนานักศึกษาให้เป็นบัณฑิตสายพันธุ์ใหม่ ไม่น้อยกว่า 5 โครงการ/กิจกรรม
11. จำนวนหลักสูตรที่เข้ากระบวนการปรับปรุงหลักสูตรสู่การเรียนรู้ทุกช่วงวัยหรือหลักสูตรระยะสั้น ไม่น้อยกว่า 1 หลักสูตร

วัตถุประสงค์ที่ 2: พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีความเข้มแข็งทางวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรม

ยุทธศาสตร์ที่ 2: การพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการ งานวิจัยและนวัตกรรม

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2560	2561	2562	2563	2564	
1. พัฒนาศักยภาพของบุคลากร	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการทำผลงานวิชาการเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
	2. ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย ผลงานวิชาการของอาจารย์ นักศึกษาและบุคลากรทุกภาคส่วน	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
2. พัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัย	1. พัฒนา/ปรับปรุงระบบบริหารจัดการวิจัยและสนับสนุนด้านการวิจัยคณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
	2. สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและยกย่องเชิดชูบุคลากร	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
	3. พัฒนาสมรรถนะนักวิจัย	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
3. สร้างนวัตกรรมด้านการเกษตรและอาหาร	1. วิจัยตามการจัดสรรงบประมาณจากแหล่งทุนวิจัย ต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอก	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
	2. กิจกรรมส่งเสริมวิจัยและบริการวิชาการเพื่อแก้ปัญหาด้านการเกษตรและอาหาร	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
	3. โครงการเสริมสร้างนวัตกรรม		✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
4. วิจัยพัฒนาการเรียนการสอนและสร้างองค์ความรู้	1. วิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
	2. วิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
	3. วิจัยเพื่อสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา/ศูนย์ ศาสตร์พระราชฯ

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2560	2561	2562	2563	2564	
5. วิจัยเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการของประเทศในประชาคมอาเซียน	1. วิจัยที่เชื่อมโยงมิติด้านศิลปะและวัฒนธรรม	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนบุคลากรได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติอย่างน้อย 1 คนต่อปี
2. จำนวนบุคลากรสายวิชาการเข้าสู่กระบวนการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการอย่างน้อยปีละ 2 คน และจำนวนบุคลากรสายสนับสนุนที่เข้าสู่กระบวนการประเมินการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น อย่างน้อยปีละ 1 คน
3. จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่/บทความวิชาการในระดับนานาชาติอย่างน้อย 3 เรื่องและในระดับชาติอย่างน้อย 15 เรื่องต่อปี
4. จำนวนกิจกรรมส่งเสริมบุคลากรด้านบริการวิชาการโดยบูรณาการศาสตร์ร่วมกันอย่างน้อย 1 กิจกรรมต่อปี
5. จำนวนผู้ประกอบการหรือหน่วยงานภายนอกเข้าร่วมทุนวิจัย อย่างน้อย 6 หน่วยงานต่อปี
6. จำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ที่นำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างน้อย 1 ผลงานต่อปี
7. จำนวนนวัตกรรมที่ไม่น้อยกว่า 5 นวัตกรรมต่อปี
8. จำนวนการขอขึ้นจดทรัพย์สินทางปัญญาไม่น้อยกว่า 6 เรื่องต่อปี

วัตถุประสงค์ที่ 3: บริการวิชาการจากองค์ความรู้ งานวิจัย และนวัตกรรม ตามแนวพระราชดำริเพื่อส่งเสริมอาชีพของชุมชนและภาคธุรกิจด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรจากท้องถิ่นสู่อาเซียน

ยุทธศาสตร์ที่ 3: การส่งเสริมและพัฒนาการบริการวิชาการตามแนวพระราชดำริและส่งเสริมอาชีพของชุมชนและภาคธุรกิจด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรจากท้องถิ่นสู่อาเซียน

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2560	2561	2562	2563	2564	
1. ส่งเสริมการบริการวิชาการตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	1. โครงการเพื่อเผยแพร่/สืบสาน โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา/ผู้รับผิดชอบฯ
	2. โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.)	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา/ผู้รับผิดชอบฯ
2. ส่งเสริมการบริการวิชาการตามองค์ความรู้ทางด้านเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรเพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพในประเทศและในประชาคมอาเซียน	1. พัฒนา/ปรับปรุงระบบบริหารงานบริการวิชาการเพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพให้กับชุมชน แบบบูรณาการ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/งานนโยบายและแผนฯ
	2. บูรณาการบริการวิชาการกับการเรียนการสอนและการวิจัย	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
	3. โครงการจัดตั้งศูนย์วิชาการ สาริต และอนุรักษ์พันธุ์ไก่พื้นเมือง	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/งานนโยบายและแผนฯ/หลักสูตรสัตวศาสตร์
	4. กิจกรรมการให้คำปรึกษาทางด้านนวัตกรรมการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/ งานนโยบายและแผนฯ
	5. โครงการติดตามบริการวิชาการ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
	6. โครงการอนุรักษ์กระบือพระราชทาน	✓	✓	✓	✓	✓	สาขาวิชา
	7. โครงการท่องเที่ยวเชิงเกษตรพิบูลสงคราม	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผน/สาขาวิชา
	8. โครงการเกษตรอินทรีย์ต้นแบบ	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
	9. โครงการจัดตั้งหน่วยสร้างสรรค์นวัตกรรมเชิงพาณิชย์		✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2560	2561	2562	2563	2564	
3. ส่งเสริมการบริการวิชาการที่ถ่ายทอดผลงานวิจัย และนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพในประเทศและในประชาคมอาเซียน	1. โครงการถ่ายทอดผลงานวิจัย หรือนวัตกรรมลงสู่ชุมชนเพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพ		✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
4. ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการบริการวิชาการ	1. สร้างเครือข่ายร่วมกับหน่วยงานภายนอก	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/งานนโยบายและแผนฯ
5. แผนงานสร้างรายได้จากการบริการวิชาการ	1. โครงการบริการตรวจวิเคราะห์คุณภาพผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
	2. โครงการจัดตั้งห้องปฏิบัติการตรวจวิเคราะห์คุณภาพผลผลิตทางการเกษตรและผลิตภัณฑ์จากการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร		✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนโครงการบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับโครงการพระราชดำริ ไม่น้อยกว่า 3 โครงการต่อปี
2. จำนวนโครงการบริการวิชาการที่ส่งเสริมการประกอบอาชีพให้กับชุมชน ไม่น้อยกว่า 5 โครงการต่อปี
3. จำนวนโครงการบริการวิชาการที่นำผลงานวิจัย หรือนวัตกรรมไปถ่ายทอดให้กับชุมชนเพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพ ไม่น้อยกว่า 2 โครงการต่อปี
4. จำนวนเครือข่ายบริการวิชาการกับหน่วยงานภายนอกและ/หรือชุมชนที่ดำเนินการร่วมกับคณะฯ อย่างน้อย 3 หน่วยงานต่อปี
5. รายรับจากการดำเนินสร้างรายได้จากการบริการวิชาการเพิ่มขึ้นจากงบประมาณของโครงการที่ได้รับจัดสรร ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20
6. จำนวนหน่วยงานของคณะฯ เพื่อการบริการวิชาการแก่ชุมชน อย่างน้อย 1 หน่วยงาน

วัตถุประสงค์ที่ 4: สืบสานและต่อยอดศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ 4: การพัฒนาต่อยอดศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาด้านการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2560	2561	2562	2563	2564	
1. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	1. กิจกรรมการพัฒนานักศึกษาด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ/สโมสรนักศึกษา
	2. โครงการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมให้กับบุคลากร		✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ
2. บูรณาการงานด้านศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญากับการเรียนการสอน และการจัดกิจกรรมนักศึกษาบนฐานภูมิปัญญาไทยสู่การเป็นประชาคมอาเซียน	1. บูรณาการงานศิลปะและวัฒนธรรม หรือภูมิปัญญา กับการเรียนการสอนบนฐานภูมิปัญญาไทยสู่การเป็นประชาคมอาเซียน	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา
	2. บูรณาการกิจกรรมนักศึกษา กับศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมบนฐานภูมิปัญญาไทยสู่การเป็นประชาคมอาเซียน	✓	✓	✓	✓	✓	งานกิจการฯ/สโมสรนักศึกษา
3. ส่งเสริมการวิจัยและการบริการวิชาการเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาผสมผสานองค์ความรู้ทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรในเชิงศิลปะและวัฒนธรรมแบบบูรณาการเพื่อการประกอบอาชีพ	1. โครงการพัฒนางานวิจัยเพื่อต่อยอดภูมิปัญญาทางการเกษตรและอุตสาหกรรมเกษตร		✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ/สาขาวิชา

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนโครงการด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ไม่น้อยกว่า 2 โครงการต่อปี
2. จำนวนโครงการด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมหรือภูมิปัญญาที่มีการบูรณาการกับการเรียนการสอนและ/หรือกิจกรรมนักศึกษา ไม่น้อยกว่า 5 โครงการต่อปี
3. จำนวนผลงานวิจัยหรือบทความวิชาการที่ตีพิมพ์หรือรางวัลหรือเผยแพร่หรือบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอย่างน้อย 1 ผลงานต่อปี

วัตถุประสงค์ที่ 5: พัฒนาคณะฯ ให้เป็นองค์กรที่มีระบบบริหารจัดการแบบพนักงำลัง ชักเคลือ่นร่วมนใจ ก้าวไปด้วยกันอย่างมีธรรมมาภิบาล

ยุทธศาสตร์ที่ 5: การพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบพนักงำลัง ชักเคลือ่นร่วมนใจ ก้าวไปด้วยกัน อย่างมีธรรมมาภิบาล

แผนงาน	โครงการ/งาน/กิจกรรม	ปีงบประมาณ					หน่วยงาน
		2559	2560	2561	2562	2563	
1. พัฒนาคูณภาพการบริหารจัดการ ตามหลักธรรมาภิบาล โดยใช้ข้อมูลสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ	1. พัฒนาระบบบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ
	2. พัฒนาคูณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ
	3. ประชาสัมพันธ์คณะฯ เชิงรุก (เปิดโลกกิจกรรม)	✓	✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ
2. พัฒนาศูนย์กลางการสายวิชาการและสายสนับสนุน	1. โครงการพัฒนาศูนย์กลาง		✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ
	2. บริหารคณะฯ	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ
	3. พัฒนาและปรับปรุงกรอบอัตรากำลัง	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ
3. การจัดการความรู้เพื่อเป็นองค์กรแห่งการพัฒนา	1. การจัดการความรู้องค์กร (KM) และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านบูรณาการ	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ
4. การบริหารจัดการด้านการเงิน การคลังให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสร้างความเป็นธรรม	1. การบริหารความเสี่ยง	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ
	2. พัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจในการบริหารและการประชาสัมพันธ์	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ
	3. ติดตามการเบิกจ่ายงบประมาณการเงินอย่างโปร่งใสมีประสิทธิภาพ	✓	✓	✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ
	4. โครงการจัดหารายได้เข้าสู่หน่วยงานเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน			✓	✓	✓	งานนโยบายและแผนฯ/งานวิชาการ/สาขาวิชา
5. สร้างเครือข่ายความร่วมมือบูรณาการการทำงานกับหน่วยงานภายนอก	1. โครงการสร้างเครือข่ายแบบบูรณาการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน		✓	✓	✓	✓	งานวิชาการ

ตัวบ่งชี้เชิงกลยุทธ์

1. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่บูรณาการการทำงานของบุคลากรทั้งคณะฯ อย่างน้อย 1 โครงการต่อปี
2. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการจัดการความรู้ไม่น้อยกว่า 1 โครงการต่อปี
3. จำนวนฐานข้อมูลสารสนเทศของคณะฯ ที่มีผู้นำไปใช้ประโยชน์อย่างน้อย 5 ฐานข้อมูล
4. ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมเป็นไปตามเกณฑ์กำหนด
5. ร้อยละของโครงการที่บรรลุตามแผนที่กำหนดไว้ ร้อยละ 90
6. จำนวนบุคลากรสายวิชาการได้พัฒนาองค์ความรู้ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100 และสายสนับสนุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของบุคลากรทั้งหมดต่อปี
7. จำนวนเครือข่ายที่มีการร่วมมือ/บูรณาการกับหน่วยงานภายนอก อย่างน้อย 2 เครือข่ายต่อปี
8. ร้อยละของการหารายได้เข้าสู่หน่วยงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของเงินงบประมาณรายได้ที่ได้รับจัดสรร

